

# UN MUNDO EN EBULLICIÓN

## 2º FORO

# TRANSFORMACIONES



**8 y 9 MAYO**  
2025



**FUNDACIÓN MAPFRE**

**MADRID**

REALIZACIÓN:



**FIBE**  
FÓRUM DE INTEGRAÇÃO  
BRASIL EUROPA

APOYO:





FIBE

FÓRUM DE INTEGRAÇÃO  
BRASIL EUROPA

## 2º FORO DE TRANSFORMACIONES

### UN MUNDO EN EBULLICIÓN

Hemos sido testigos de cambios profundos en los gobiernos, como en la nación más poderosa del mundo, derivados de las elecciones de 2024. **Y, en los primeros meses de 2025, el mundo ha entrado en ebullición.** Este año ha tenido lugar una transformación rápida e intensa, como resultado de las decisiones y actitudes adoptadas por los nuevos líderes en los más diversos ámbitos: gobiernos, empresas y sociedades a nivel global.

En cuestión de poco tiempo, el orden establecido desde el fin de la Segunda Guerra Mundial ha sido puesto a prueba y, sin duda, cambiará, aunque nadie pueda precisar exactamente cómo, cuándo ni en qué magnitud. Si la revolución digital, la pandemia y sus profundas repercusiones habían cambiado la forma en que pensábamos y vivíamos, las nuevas transformaciones se suman a los cambios más profundos en la geopolítica, la economía, la tecnología y la defensa.

Subestimar los espacios de transformación y acercamiento que esta ebullición global nos presenta sería un error. En este nuevo escenario, los países del llamado Sur Global, como Brasil, tienen una oportunidad única para (re)conectarse con una Europa que en su base necesita renovarse, pero también reinventarse, si no quiere quedar aún más relegada en la disputa por la hegemonía entre Estados Unidos y China.

Las dinámicas estructurales globales, las oportunidades de integración y el diálogo hacia una transformación sostenible son el núcleo de estudio y acción del FIBE. Ahora, un año después de su primera edición en Madrid, el **Foro Transformaciones** se ha consolidado como un espacio central de debate.

En 2025, el nuevo Foro, atento a los movimientos geopolíticos tras las elecciones de 2024, analizará el panorama actual y el posicionamiento de Brasil, Portugal, España y Europa en general en esta compleja arena del nuevo orden mundial.



**FIBE**

FÓRUM DE INTEGRAÇÃO  
BRASIL EUROPA

## ***Las diferentes dimensiones de la ebullición***

La nueva administración estadounidense ya ha impulsado una ruptura definitiva con el modelo de gobernanza global basado en reglas comunes y multilateralismo, mientras fortalece los ideales radicales y nacionalistas.

En un escenario de gran incertidumbre, surgen preguntas fundamentales: ¿cómo se configurará el nuevo orden mundial? ¿Nos enfrentamos a una nueva era de colonialismo, proteccionismo y autoritarismo? ¿Cómo afectarán estos cambios a las democracias, a la economía mundial y al medio ambiente? Pero, sobre todo, ¿qué papel jugará Brasil en este nuevo contexto? Este análisis busca explorar las distintas dimensiones de estos cambios y sus implicaciones.

## **Geopolítica: un nuevo orden mundial**

La nueva administración estadounidense ha provocado una ruptura en las relaciones internacionales. Se ha distanciado de aliados históricos, como los países europeos, al tiempo que corteja a viejos adversarios, como Rusia y China. Bajo esta administración, Estados Unidos ha abandonado el papel de líder multilateral, marcando el declive de su hegemonía como única

potencia.

El panorama actual apunta a un mundo multipolar o incluso tripolar, con Estados Unidos, China y Rusia encabezando distintos bloques de poder e influencia.

Con la invasión y ocupación de Ucrania, Rusia ha buscado restaurar su antiguo imperio, es decir, ambiciona reincorporar las antiguas repúblicas soviéticas. China, por su parte, sigue aplicando su política a largo plazo, intensifica sus aspiraciones sobre Taiwán y refuerza su alianza estratégica con Rusia. Las tensiones globales entre estas potencias van en aumento, mientras la OTAN se debilita y Europa enfrenta crecientes presiones para aumentar su gasto en defensa. La Unión Europea, por su parte, se enfrenta al riesgo de una desintegración política y económica, agudizada por la amenaza de aranceles comerciales de Estados Unidos.

Las democracias liberales, que durante décadas han enfrentado desafíos externos, ahora sufren ataques internos. El fortalecimiento de las democracias liberales y las autocracias, a menudo con el apoyo tácito de Estados Unidos, plantea interrogantes sobre el futuro de la gobernanza mundial. Estados Unidos ha comenzado a defender la doctrina de “la paz a través de la fuerza” y a cuestionar la relevancia de organizaciones como la ONU, la OMS y la OMC, con el objetivo de debilitar aún más los pilares del sistema



FIBE

FÓRUM DE INTEGRAÇÃO  
BRASIL EUROPA

internacional.

### **Tecnología: el dominio de las grandes tecnológicas**

Las grandes empresas tecnológicas, conocidas como *Big Tech*, están acumulando cada vez más poder político, económico y social. Bajo la actual administración estadounidense, estas corporaciones han obtenido total libertad para operar sin regulación, consolidándose como actores clave en la gobernanza global. Actualmente, estas empresas influyen directamente en las decisiones políticas y económicas.

Marietje Schaake, en su libro *The Tech Coup*, advirtió sobre el impacto de las *Big Tech* en la democracia y la soberanía de los estados. Yanis Varoufakis, en *Tecnofeudalismo: lo que mató al capitalismo*, describe el surgimiento de un nuevo sistema económico en el que estas plataformas actúan como feudos privados, explotando el trabajo y los datos de los usuarios para concentrar la riqueza y el poder. Como resultado, el capitalismo tradicional está siendo reemplazado por un modelo de "tecnofeudalismo".

El nuevo gobierno estadounidense, respaldado por multimillonarios del sector tecnológico, no solo protege a las grandes tecnológicas, sino que también presiona a otros países para que no las regulen. Esta postura exacerba las desigualdades, socava las

democracias y precariza las relaciones laborales, ya que los trabajadores se quedan desprotegidos, "autónomos" y dependientes de las plataformas digitales.

### **Economía: bailando al borde del abismo**

La economía mundial enfrenta riesgos crecientes, exacerbados por las nuevas y duras políticas proteccionistas de Estados Unidos. Su presidente cree que los déficits comerciales reflejan prácticas injustas y ha impuesto aranceles a países como China, México y miembros de la Unión Europea. Estas medidas han provocado represalias, aumento de los precios e inflación mundial, amenazando con ralentizar el comercio internacional y debilitar las cadenas de suministro globales, que ahora son interdependientes y complejas.

Ray Dalio, fundador de Bridgewater, advierte que el mundo se encuentra en la fase final de un ciclo de deuda a largo plazo. La deuda soberana global ya supera los 100 billones de dólares, mientras que la deuda de Estados Unidos asciende a 34 billones, equivalentes al 122% de su PIB. Pese a ello, Estados Unidos tiende a aumentar el gasto público, ignorando las advertencias sobre la insostenibilidad de este escenario.

Además, el dólar, que ha sostenido la economía global como moneda de





FIBE

FÓRUM DE INTEGRAÇÃO  
BRASIL EUROPA

reserva durante décadas, se enfrenta a desafíos ante el avance de las alternativas propuestas por los BRICS. La concentración de la renta también es una preocupación creciente. En Estados Unidos, el 10% más rico concentra el 50% del consumo total, mientras que el sector financiero ejerce una influencia desproporcionada en las políticas públicas. La combinación de proteccionismo, endeudamiento y desigualdad deja al mundo al borde de una crisis económica global.

### **Guerras culturales: reveses civilizatorios**

La nueva administración de Estados Unidos ha emprendido una ofensiva contra las políticas de Diversidad, Equidad e Inclusión (DEI, en sus siglas en inglés), desmantelando décadas de avances en la igualdad racial, de género y de orientación sexual. La administración ha prohibido las iniciativas de DEI en el Gobierno Federal, ha presionado a las empresas para que renuncien a estas prácticas y ha impulsado legislación sobre las costumbres, imponiendo los valores conservadores de la extrema derecha. Las llamadas "guerras culturales" incluyen debates sobre los derechos reproductivos, la libertad de expresión, la educación y la identidad de género. Medidas como la prohibición de que los atletas trans compitan en la categoría que corresponda a su

identidad de género y la disolución del Ministerio de Educación ejemplifican el intento de revertir los avances sociales logrados en el último siglo. Estas políticas polarizan a la sociedad estadounidense y repercuten a nivel mundial, fortaleciendo los movimientos reaccionarios en otros países.

### **Entorno: Taladro, bebé, taladro**

Estados Unidos se ha retirado del Acuerdo de París y ha adoptado políticas favorables a los combustibles fósiles, enarbolando el lema "Drill, baby, drill" ("Taladro, bebé, taladro"). Niega el calentamiento global y se opone a la transición hacia las energías renovables, alegando que Estados Unidos no debería depender de China para tecnologías como la de los paneles solares y las baterías.

Mientras Europa avanza en su transición energética, con ambiciosos objetivos para abandonar los combustibles fósiles, Estados Unidos da marcha atrás. Esta postura pone en peligro los esfuerzos globales para combatir el cambio climático y compromete la colaboración internacional. Con la COP 30 prevista en Brasil, el papel de Estados Unidos como financiador y líder climático resulta incierto.

### **Impactos en Brasil**

Brasil se enfrentará a desafíos aún



FIBE

FÓRUM DE INTEGRAÇÃO  
BRASIL EUROPA

mayores ante este nuevo (des)orden mundial. La reconfiguración geopolítica y económica, el avance de las *Big Tech*, los cambios en las cadenas de producción globales y las guerras culturales ejercen presión sobre el país para que adopte una postura estratégica. Entre los principales impactos destacan:

- Geopolítica: Brasil debe hacer frente a la presión estadounidense contra los BRICS y a la creciente polarización global entre Oriente y Occidente.
- Tecnología: La falta de regulación de las *Big Tech* y el avance de la inteligencia artificial amenazan la soberanía digital brasileña.
- Economía: Con una deuda de 1,8 billones de dólares y una balanza de pagos deficitaria, Brasil es vulnerable a las fluctuaciones del comercio internacional y a los aranceles impuestos por Estados Unidos.
- Medio ambiente: Aumenta la presión internacional para la preservación ambiental, especialmente con Brasil como anfitrión de la COP 30, en un contexto donde la agenda climática mundial se debilita ante la ausencia

de Estados Unidos.

Para Brasil, estos cambios suponen tanto riesgos como oportunidades. El país debe adoptar una visión estratégica a largo plazo, basada en inversiones en tecnología, sostenibilidad y defensa de su soberanía, mientras se posiciona en el escenario global con inteligencia y pragmatismo.

Así, al impulsar estos debates, **el Foro Transformaciones 2025** busca fomentar el desarrollo de respuestas colectivas y sostenibles a los desafíos del futuro.

Este encuentro en Madrid tendrá como objetivo **escuchar y dialogar con expertos y autoridades sobre cómo transformar los desafíos planteados por la nueva contraorden global en oportunidades para fortalecer la integración económica y social de Brasil con España y el resto de Europa, propósito central de la asociación cultural FIBE.**



FIBE

FÓRUM DE INTEGRAÇÃO  
BRASIL EUROPA

## CRONOGRAMA

Las mesas redondas estarán siempre **moderadas por periodistas** y dispondrán de **un tiempo controlado, dedicado íntegramente a las discusiones.**

No habrá tiempo para exposiciones, y se invitará a los participantes a poner a disposición, si lo desean, textos y presentaciones en **el sitio web** del evento.

El evento **no se transmitirá en vivo**; las grabaciones estarán disponibles en los canales de FIBE en una fecha posterior.

**\*\*Se encuentra pendiente la posible confirmación de otros invitados.**

### 7 DE MAYO |

**14:00 - ACUERDO DE COOPERACIÓN TÉCNICA CON LA FUNDACIÓN ORTEGA MARAÑA**

*Sede de la Fundación Ortega-Marañón, C. de Fortuny, 53 28010 Madrid*

### 8 DE MAYO | DE 8:30 A 18:00 HORAS

*FUNDACIÓN MAPFRE, PASEO de Recoletos, 23, Madrid*

**8:30 – RECEPCIÓN Y CAFÉ DE BIENVENIDA**

**9:00 - APERTURA**

**Gilmar Mendes** | Ministro de la Corte Suprema de Brasil y Consejo de FIBE

**José Roberto Afonso** | Vicepresidente del FIBE

**Orlando Leite Ribeiro** | Embajador de Brasil en España

**9:15 – ORDEN MUNDIAL: DE REPENTE EL MUNDO EN EBULLICIÓN**

**Vitalino Canas** | Presidente del FIBE (*moderación*)

**Rubens Barbosa** | Embajador y presidente del IRICE

**Trinidad Jiménez** | exministra de Asuntos Exteriores y de Cooperación de España

El nuevo liderazgo estadounidense ha roto con socios comerciales y aliados militares históricos, al mismo tiempo que busca un acercamiento con los adversarios de ayer, y retoma una postura imperialista y mercantilista. Este movimiento reconfigura el panorama mundial, alterando décadas de un sistema global estructurado en bloques y alianzas.



**FIBE**

FÓRUM DE INTEGRAÇÃO  
BRASIL EUROPA

Temas clave para el debate, bajo la óptica de las recientes transformaciones geopolíticas:

- El surgimiento de un mundo bipolar, con Estados Unidos y China liderando bloques distintos.
- El riesgo de colapsos en las alianzas tradicionales de defensa, como la OTAN, y los retos de la Unión Europea.
- Las consecuencias para América Latina y Brasil

### 10:30 - GEOPOLÍTICA: ¿UN NUEVO REDISEÑO DEL MUNDO?

**Luiz Gonzalez** | Periodista (*moderación*)

**Andrea Rizzi** | Corresponsal de asuntos globales de EL PAÍS

**Cátia Miriam Costa** | Investigadora CEI-ISCTE

**Luiz Augusto Castro Neves** | Embajador Presidente del Consejo Empresarial Brasil-China

El orden global está cambiando rápidamente con el resurgimiento de potencias tradicionales, el avance de nuevas economías y la competencia por recursos estratégicos como minerales y datos. Esta nueva dinámica debilita las alianzas clásicas, desafía las instituciones multilaterales y redefine el equilibrio de poder en rutas comerciales, tecnología y seguridad global.

Temas clave para el debate, bajo la óptica de las recientes transformaciones geopolíticas:

- El restablecimiento de las ambiciones expansionistas de las potencias históricas y su impacto en la estabilidad mundial, especialmente en el control de rutas marítimas y cadenas de suministro estratégicas.
- El papel de las nuevas potencias emergentes y el futuro de las organizaciones multilaterales y la innovación tecnológica.
- La posibilidad de una era de neocolonialismo, con un enfoque en la extracción de minerales estratégicos y el control de la tecnología y datos digitales.
- Las consecuencias para América Latina y Brasil en el escenario global, incluyendo el fortalecimiento de su posición como proveedor clave de productos agrícolas y minerales para mercados emergentes y tradicionales.

### 12:00 - DIGITAL EN CHOQUE: ¿INNOVAR, ESTANDARIZAR Y GOBERNAR?

**Cristina Manzano** | Directora de Relaciones Externas SEGIB (*moderación*)

**Jaime Quesado** | Economista

**Joaquín Sarrión Esteve** | Profesor de la UNED

**Virgílio Almeida** | Profesor de la UFMG





FIBE

FÓRUM DE INTEGRAÇÃO  
BRASIL EUROPA

Las grandes empresas tecnológicas han ido ganando terreno en áreas que antes estaban reservadas al sector público, como la seguridad, la defensa y la gobernanza. Esta concentración del poder económico y político amenaza los derechos fundamentales y la democracia misma.

Temas clave para el debate, bajo la óptica de las recientes transformaciones geopolíticas:

- La IA como instrumento de dominación transnacional.
- La influencia de las tecnologías de vigilancia en los regímenes políticos.
- La relación entre las grandes tecnológicas y los gobiernos, promoviendo la desregulación en nombre de la innovación.
- El impacto de las tecnologías en el mercado laboral, la economía global y las relaciones con los consumidores.
- El surgimiento de un sistema económico descrito como "tecnofeudalismo".
- Las implicaciones para Brasil y América Latina frente a la presión tecnológica global.

### 13:30 - ALMUERZO LIGERO

### 15:00 - DESAFÍOS DE LAS GUERRAS: ¿BAILAR AL BORDE DEL ABISMO?

**Amanda Mars** | Directora de CincoDías y subdirectora de información económica de El País.  
(moderación)

**Carlos Pio** | Professor adjunto IE University Madrid

**Guilherme Mello** | Secretario de Política Económica del Ministerio de Hacienda de Brasil

**Roberto Azevedo** | Exdirector general de la OMC

Los expertos advierten sobre el riesgo de una nueva crisis económica mundial, impulsada por deudas soberanas insostenibles y políticas comerciales proteccionistas. La actual administración estadounidense busca reducir los déficits comerciales, pero sus medidas deben desacelerar el comercio mundial, impactar las cadenas de suministro y aumentar la inflación

Temas clave para el debate, bajo la óptica de las recientes transformaciones geopolíticas:

- La nueva guerra comercial y sus implicaciones inflacionarias y en la productividad
- El impacto de los aranceles tanto en las cadenas de producción globalizadas como, especialmente, en sectores como la exportación de *commodities*.
- La crisis mundial de la deuda soberana y sus consecuencias en los mercados financieros.
- El futuro del dólar como moneda de reserva mundial y su impacto en el sector financiero
- La concentración de la riqueza y el creciente protagonismo de las grandes tecnológicas en la economía.
- Las consecuencias económicas para España, Brasil, la Unión Europea y América Latina.
- El rol de los BRICS en la formación de la nueva arquitectura internacional, donde Brasil tiene un papel destacado.



**FIBE**

FÓRUM DE INTEGRAÇÃO  
BRASIL EUROPA

## 16:30 – OPORTUNIDADES PARA LA PAZ: ¿CÓMO DARLE LA VUELTA?

**Pedro Paulo** | Diputado Federal de Brasil (*moderación*)

**Anna Ayuso Pozo** | Investigadora Senior y Coordinadora de Investigación del CIDOB

**Luciano Coutinho** | Expresidente del BNDES

**Marcos Prado Troyjo** | Expresidente del NDB

Impacto de las transformaciones globales en Brasil y Europa y cómo posicionarse estratégicamente para los próximos 30 a 50 años.

Temas clave para el debate, bajo la óptica de las recientes transformaciones geopolíticas:

- ¿Cómo se ha vuelto decisiva la minería tradicional, especialmente de las llamadas tierras raras, para un futuro más digital?
- Cómo reaccionar ante la carrera armamentista y la nueva geopolítica.
- El papel de los gobiernos en el avance tecnológico global y la inteligencia artificial.
- Estrategias para hacer frente a las guerras comerciales y a la presión de las grandes tecnológicas, asegurando la competitividad de los sectores primarios.
- El reto de construir un plan estratégico para el futuro del país.

## 9 DE MAYO | DE 9:00 A 14:30 HORAS

### 9:00 – SOBERANÍA: ¿CÓMO ESTAR SEGUROS EN EL NUEVO ORDEN?

**Lucía Abellán** | Redactora jefa de Internacional de EL PAÍS (*moderación*)

**José Juan Ruiz** | Presidente del Real Instituto Elcano

**Raúl Jungmann** | Director-Presidente del IBRAM

**Winston Fritsch** | Economista

Los límites entre el poder militar, económico y tecnológico son cada vez más difusos. La competencia entre las grandes potencias, la transición a las economías digitales y las disputas por los recursos estratégicos ponen en jaque el concepto tradicional de soberanía y exigen nuevas estrategias.

Temas clave para el debate, bajo la óptica de las recientes transformaciones geopolíticas:

- Desde los datos financieros en la nube hasta el Internet por satélite, ¿es seguro dejarlos en el extranjero?
- La militarización del ciberespacio y los riesgos para la soberanía digital.
- La disputa por recursos estratégicos, como las tierras raras y los semiconductores.
- El impacto de la dependencia tecnológica en las relaciones internacionales.



**FIBE**

FÓRUM DE INTEGRAÇÃO  
BRASIL EUROPA

- La soberanía alimentaria y la lucha por el control de las cadenas de producción agropecuaria en tiempos de cambio climático, con énfasis en la resiliencia de las exportaciones agrícolas.
- El equilibrio entre la autonomía nacional y la cooperación internacional en un mundo multipolar, destacando la importancia de asegurar rutas comerciales estratégicas y el desarrollo tecnológico sostenible.

### 10:30 – IMPASSES CULTURALES: ¿SOSTENIBLES VERSUS WOKISMO?

**Amanda Lima** | Periodista de DN Brasil (*moderación*)

**Carlos Veras** | Diputado Federal de Brasil

**Marina Costa Lobo** | Profesora Universidad de Lisboa

**Paula Macedo Weiss** | Presidente de la Fundación del Museo de Artes Aplicadas de Frankfurt

**Belén Hoyo Juliá** | Diputada de España

Los gobiernos de diversas partes del mundo se enfrentan a crisis de confianza pública, mientras que los retrocesos en las políticas de inclusión, diversidad y derechos civiles amenazan los logros alcanzados en las últimas décadas. Paralelamente, los desafíos ambientales urgentes, como la crisis climática y la preservación de ecosistemas esenciales, se enfrentan a nuevos obstáculos en medio de cambios en las prioridades políticas mundiales. Ante este panorama, es fundamental discutir cómo renegociar los compromisos sociales y ambientales a escala global, promoviendo soluciones que integren la justicia social, la preservación del medio ambiente y el fortalecimiento democrático.

Temas clave para el debate, bajo la óptica de las recientes transformaciones geopolíticas:

- El impacto de los gobiernos conservadores en la disolución de las políticas de inclusión, diversidad y compromisos climáticos, y cómo esto afecta sectores estratégicos como la agricultura sostenible y la minería responsable
- La salida de las potencias mundiales de los acuerdos climáticos y los efectos sobre la cooperación internacional.
- La centralización del poder, el debilitamiento de las instituciones democráticas y las consecuencias para las políticas ambientales y sociales.
- El uso de la desinformación y la vigilancia digital para socavar los movimientos sociales, ambientales y democráticos.
- La nueva fiebre del petróleo y sus impactos sociales, ambientales y económicos.
- La transición de las democracias a los regímenes autoritarios, sus impactos globales y la cooperación internacional entre regímenes autoritarios.

### 12:00 – ADMINISTRACIÓN PÚBLICA: MODERNIZAR PARA REFORZAR

**Luciano Fuck** | Profesor del IDP (*moderación*)

**Elisabete Carvalho** | Profesora Universidade de Lisboa



FIBE

FÓRUM DE INTEGRAÇÃO  
BRASIL EUROPA

**Liliana Reis** | Diputada Portuguesa  
**Sofía Silva Carballido** | Gobe Studio

En el contexto de un mundo en constante y acelerada transformación, la administración pública se enfrenta al desafío de modernizar sus estructuras para responder eficazmente a las nuevas dinámicas geopolíticas, económicas y tecnológicas. Su capacidad de adaptación será clave para salvaguardar la soberanía, fortalecer la competitividad y asegurar la resiliencia frente a los desafíos globales emergentes.

Temas clave para el debate, bajo la óptica de las recientes transformaciones geopolíticas:

- El papel de la administración pública en la protección de la soberanía nacional en un mundo multipolar y ante el auge del discurso *antiestablishment*.
- La modernización de la gestión pública como herramienta clave para enfrentar crisis económicas, políticas y sociales.
- Cómo gestionar la creciente influencia de actores privados —como las Big Tech— en áreas estratégicas como la gobernanza y la seguridad, sin perder de vista la necesidad de modernización.
- La unificación de datos es un insumo esencial para la transformación digital del sector público, pero al mismo tiempo puede representar una amenaza para la privacidad de la ciudadanía.
- ¿Cómo garantizar que las decisiones automatizadas en el sector público respeten principios democráticos y de derechos humanos?

### 13:30 - REINTEGRACIÓN: EUROPA/ESPAÑA FRENTE A MERCOSUR/BRASIL

**Javier Moreno** | Exdirector de EL PAÍS (*moderación*)

**Aloysio Nunes** | Ex ministro de Relaciones Exteriores de Brasil

**Gilmar Mendes** | Decano y Ministro de la Corte Suprema de Brasil

**Rafael Dezcallar** | Ex embajador de España en China

Las relaciones entre Europa, Mercosur y Brasil están en un momento decisivo. Con los acuerdos comerciales enfrentando desafíos y la geopolítica global en constante transformación, este panel analizará cómo fortalecer los vínculos económicos y políticos entre estas regiones, promoviendo la integración y cooperación mutua.

Temas clave para el debate, bajo la óptica de las recientes transformaciones geopolíticas:

- El impacto de los cambios geopolíticos en las relaciones comerciales entre Mercosur y Europa
- Los desafíos y oportunidades del acuerdo Mercosur-Unión Europea en un contexto de tensiones proteccionistas y ambientales  
El rol de Brasil como puente estratégico entre América Latina y Europa, y cómo puede liderar esta integración.
- La creciente presencia de China en América Latina y su impacto en las relaciones Mercosur-Europa, considerando tanto la competencia como las oportunidades de colaboración.



**FIBE**

FÓRUM DE INTEGRAÇÃO  
BRASIL EUROPA

**14:15 - CIERRE**

**José Roberto Afonso** | Vice-presidente del FIBE  
**Raphael Callou** | Director General de Cultura de la OEI

**14:30 - ALMUERZO LIGERO**





**FIBE**

FÓRUM DE INTEGRAÇÃO  
BRASIL EUROPA

## ORGANIZACIÓN DEL FORO

### REALIZACIÓN

**FIBE** – Asociación del Foro de Integración Brasil-Europa

### APOYO

**Embajada de Brasil en España**  
**EL PAÍS**  
**MAPFRE Fundación**

### ASOCIACIONES

**IDP** – Instituto Brasileño de Enseñanza, Desarrollo e Investigación  
**FGV** – Conocimiento de FGV  
**OEI** – Organización de Estados Iberoamericanos

### COORDINACIÓN CIENTÍFICA DEL FORO

**FIBE** – José Roberto, Afonso, Eduardo Jorge Caldas Pereira, Luiz Gonzalez, Carmen Mansano da Costa Barros  
**IDP** – Gilmar Mendes, Laura Schertel, Luciano Fuck, Atala Correa  
**UNINOVE** – Sergio Victor

### COORDINACIÓN EJECUTIVA

**Dilne Mendes Mesquita** | Secretario General del Foro de Integración Brasil-Europa  
**Luisa Gonçalves Cunha** | Foro de Integración Brasil-Europa  
**Bernardo Motta** | Foro de Integración Brasil-Europa

### COMUNICACIÓN

**Raquel Lima** | Jefe de Prensa FIBE  
**Stéfanie Stefaisk** | Asesor de Comunicaciones FIBE